

Jörg C. Kopitzke

Senior Agiler Coach · Business Consultant Transformation

Über mich

- Agilist mit insg. **30 Jahren Linien-, Projekt- und Consultingenerfahrung** in führenden Unternehmen der Finanzwirtschaft, Telekommunikation, Halbleiterindustrie sowie der Mobilitäts- und Energieversorgungsbranche.
- Spezialisiert seit 11 Jahren auf die wirksame **Zusammenarbeit mit Menschen, speziell (angehende) Führungskräften** für das **Gelingen von Veränderungen** auf persönlicher, methodischer und struktureller Ebene.
- Gefragt als **Agile Coach** und **Berater** für Agilität, dabei erfolgreich durch **interdisziplinäre** Sicht- und Herangehensweise aus Systemik, Wirtschaftspsychologie, Kommunikation und angrenzende Gebiete. Denn: „One size fit all! - Doesn't fit.“ resultiert aus viel Erfahrung.



Beratungsziele

- Aufbau und Optimierung agiler Organisationen mit Verstetigung agiler Vorgehen auf Managementebene
- Analyse, Auflösung und agile Neuausrichtung überholter Denk- und Handlungsmuster für Führungskräfte
- Turnaround durch methodische Arbeit in kritischen *Agile*-Projekten (Neustart, Korrektur und Konsolidierung)
- Rückbau von Silo-Strukturen, Overload, „Overthinking“ und zielhinderlichen Partikularinteressen
- Erarbeitung, Visualisierung und Essenz von noch unbekanntem Fakten als bessere Entscheidungsgrundlage
- Einbau von sozialwirtschaftlichen und ökonomischen Grundregeln auf Basis von Gesetzmäßigkeiten

Einsatzfelder

Rollen	Agile Coach, Consultant, Catalyst, Agilist und Visualist, Projektmanager, Scrum-Lead, Change Agent und -Manager oder agiler Transformationsberater
Konstellationen	Fach- und Führungskräfte, etablierte oder neue Teams bis 6 Personen, Flightlevel 2 und 3
Disziplinen	Ressourcen- und Produktentwicklung, Prozess--Design, Business Development für non-IT und IT
Modus	Anstellung bevorzugt, freie oder befristet feste Mitarbeit (Onsite, remote oder hybrid)
Sprachen	Deutsch als Beratungssprache, Englisch in schriftlicher Kommunikation

Methodische Kompetenz

Agile Frameworks	Scrum, Kanban, Scrumban, SAFe, LeSS, Holokratie, Autonomie
Strategie und Planung	Objects & Key Results (OKR), Design Thinking (DT), 4.DX
Selbstmanagement	klassische Methoden bis zur 3. Generation, GTD, Microscaling, Over.ALL®
Projekt- und Prozessmanagement	Lean, KaiZen, KATA, methodisch Six Sigma, Prince2
Kommunikation	NLP, Gesprächsführung, Verhandlungsführung, Decision Making, Motivational Interviewing (Coaching), Shu-Ha-Ri (Training)
IT & SW Engineering	Sophistische Analyse, Epics, User Stories, Pair Programming, Extreme Programming (XP), Mischformen; CI/CD, Refactoring, Rapid Application Development, (ITIL out of scope)

Tool Stack

Office & Collaboration	M365, MS Sharepoint, G Suite, Zoom, Miro, Mural, Mind Mapping
Projektmanagement	prozessual Jira, Confluence, Trello, Asana, Wrike, MS Project

Kontakt

Werdegang zum Agilen Coach, Business Consultant und Projektmanager

04.2014 – heute	freiberuflich als Agile Coach, (sen.) Business Consultant, Agilist, Autor	pro-agilist.de
02.2012 – 04.2012	Key Account Manager Enterprise Mobility	cortado AG
10.2005 – 01.2012	Resource Manager & Deal Desk Expert	T-Systems International GmbH
06.2002 – 09.2005	Key Account Manager Business & Enterprise Services	T-Systems International GmbH
04.2001 – 07.2002	Sales Manager IT KMU	Deutsche Telekom AG
11.1989 – 12.2000	Sales Manager bAV, später Vertrieb / Betrieb IT Infrastruktur / DTP-Instruktor	diverse
07.1980 – 10.1989	Versicherungsfachwirt (Ausbildung und Fachberatung)	DBV, Continentale Vers. AG

Prägende Projekte

pro-agilist.de · Agilist · Business Consultant für agile Transformation 04.2014 – heute

Agile Unternehmensberatung · Potsdam (DE) · Inhaber

- Agiles Coaching in und von führenden Unternehmen, KMU und Einzelpersonen in Veränderungsprozessen
- Entwicklung von Vermarktung von Formaten zur Vermittlung agiler Methoden, Routinen und Werte
- Entwicklung der Over.ALL® Methode als eigenes agiles Framework, dazu Fachbeiträge und Blog-Artikel
- Fachliche, methodische und systemische Weiterbildungen zu BWL, Psychologie, Ökonomie, Verhaltensforschung

eON AG (EGS GmbH) · Agile Coach & Enabler agile Transformation 06.2022 – 12.2022

BizDevOps Transformer der eON AG · Hamburg (DE) · 1000 Mitarbeitende

- Reimplementierung und Stabilisierung des OPS- und Kanban-Prozesses in 2 interdisziplinären Teams
- Team- und Führungskräfte Coaching / Consulting zur Ablauf- und Prozessverbesserung
- Einführen und Trainieren von notwendigen, agilen Werten und Regeln, um daraus KPI's zu generieren

mercedes-benz.io GmbH · Lead Agile Coach & Scrum Master, "One Web" 08.2021 – 10.2021

Digital Accelerator der Daimler AG · Berlin (DE) · 450 Mitarbeitende

- Stabilisierung des Scrum-Prozesses in einem SW-Entwicklungsteam (11 Personen inkl. PO)
- Re-Fokussierung und Verstetigung von Scrum-Routinen (Backlog Groomings, Dailys, Retrospektiven)
- Verbesserung der Codequalität durch Beseitigung von Störfaktoren und Überlastungssituationen
- Training und Coaching Backlog Management für PO und Team (Jira, Confluence)

SVA System Vertrieb Alexander GmbH · Agile Coach 10.2020 – 02.2021

IT Systemintegration und Dienstleistung · Berlin (DE) · 2.200 Mitarbeitende

- Agilisierung der Vertriebsorganisation „Public Sector“ im Zuge des unternehmensweiten Transformationsprozesses vom Handelshaus zum Systemintegrator mittels agiler Techniken und OKR für 100 Mitarbeiter
- Beschreibung und Einleitung von Veränderungsprozessen mit Einführung stützender Tools und Anwendungen (Whiteboards, Trello, Asana, Teams)
- Erstellung eines Konzepts zur Versteigerung agiler Methoden und Werte im Betrieb der Bundes-Cloud

Bundesdruckerei GmbH · Agile Business Analyst 06.2019 – 12.2019

Sicherheitsprodukte und -dienstleistungen · Berlin (DE) · 2.100 Mitarbeitende

- Erstellung eines Fach- und Migrationskonzepts für ein Management-Reporting (Excel nach Power-BI)
- Beschreibung der (Microservice) Systemarchitektur, des dynamischen und mehrdimensionalen Datenmodells, Rollen, Berechtigungen und Dashboards, Projektdokumentation in Confluence
- Beratung und Befähigung des Fachbereichs zur agilen Implementierung mit Hilfe geeigneter agiler Techniken (Kanban Boards, Kaizen, Lean, Mindmapping)

Siemens AG · Agile Coach, Mentor, Facilitator

09.2018 – 01.2019

Automatisierungs- und Steuerungstechnik · Fürth (DE) · 2.500 Mitarbeitende

- Refinement von Scrum im Rahmen der Umstellung der PLC Step7 auf eine Microservice-basierte IoT-Architektur
- Neuausrichtung der Autonomie von 14 Entwicklungsteams und ihrer Product Owner
- Visualisierung, Konsolidierung und Korrektur vorhandener Prozess-Zeremonien mitsamt Impediments

Daimler AG · Agile Coach & Holokrat

09.2017 – 01.2018

Automotive OEM · Stuttgart (DE) · 300.000 Mitarbeitende

- Agile Coaching im Rahmen des Programms „One Web“ zur Konsolidierung aller konzernweiten Internetauftritte
- Methodenoptimierung (Scrum, Kanban, DT u.a.) unter Berücksichtigung von Holokratie als Organisationsform
- Schwarm-Analyse zur Aufdeckung von Fehlmustern mit anschließender Auslegung geeigneter Team-Trainings
- Durchführung von Workshops zur Anhebung der Projektgeschwindigkeit durch den optimierten Einsatz agiler Instrumente (JIRA, Confluence, MindMaps)

GHM Mobile Development GmbH · Agile Coach & Lead Scrum Master

04.2016 – 07.2017

Mobility Services · Berlin (DE) · 300 Mitarbeitende

- Agile Coaching im Rahmen der fortlaufenden Integration von neuen Mobilitätsanbietern in die Plattform *carjump* (heute: *free2move* als Angebot des PSA-Konzerns)
- Re-Fokussierung agiler Methoden (Scrum-Ban) in vier internationalen Teams (Reduktion von Standup-Umfängen, schlanke Retrospektiven, NLP-optimierte Plannings und Groomings)
- Planung und Durchführung von Einzel-, Gruppen- und Team-Coachings mit Schulungen

ASML B.V. · Projektleiter Scrum Refinement

06.2016 – 01.2017

Anlagenbau (Lithografie-Systeme für die Halbleiterindustrie) · Dresden (DE) · 28.000 Mitarbeitende

- Durchführung von Soll-Ist-Analysen auf Einzel-, Gruppen- und Team-Ebene zur schrittweisen Egalisierung des Scrum-Prozesses und Steigerung der Produktivität in Scrum Routinen (Reduktion von Standup-Umfängen, effektivere Retrospektiven, NLP-optimierte Plannings und Groomings)
- Backlog Management und Unterstützung im Sprint Planning

Aus- und Weiterbildung

Abschluss	Versicherungsfachwirt (1996)
Zertifikate	OKR Master, NLP Master, Scrum- Kanban-Master, Marketing Management (weitere bei Bedarf)
Reflektion	Lernen, Psychologie, Ergebnisse aus Hirnforschungen, Arbeitstechniken, alt. agile Methoden

Kontakt

Anschrift	Jörg C. Kopitzke · Zum Jagenstein 6 · 14478 Potsdam
Mobil	+49 170 5205070 (bitte 09.00 bis 11.30 Uhr)
E-Mail	info@pro-agilist.de (Alternativ: jrgkop@gmail.com)
Internet	https://pro-agilist.de · https://pro-visualist.de
Linkedin	https://www.linkedin.com/in/jckopitzke/
Xing	https://www.xing.com/profile/JoergC_Kopitzke/portfolio

