

Jörg C. Kopitzke

Agiler Coach · Agiler Projektmanager · Change Consultant

Über mich

- Agilist mit **30 Jahren Linien-, Projekt- und Beratungserfahrung** in führenden Unternehmen der Finanzdienstleistung, Telekommunikation, Halbleiterindustrie und Mobilitätsbranche.
- Spezialisiert auf die **Zusammenarbeit mit Menschen in Organisationen** für das **Gelingen von Veränderungen** auf persönlicher, fachlicher, methodischer und struktureller Ebene.
- Gefragt als führungsstarker **Agile Coach** für produktive Agilität
- Erfolgreich durch **interdisziplinäre** Herangehensweise (Systemik, Wirtschaftspsychologie, Kommunikation und angrenzende Gebiete)



Beratungsziele

- Analyse, Auflösung und agile Neuausrichtung überholter Denk- und Handlungsmuster
- Aufbau und Optimierung agiler Organisationen mit Verstetigung agiler Methoden und Rituale
- Rückbau von Silo-Strukturen, Management-Overload und Partikularinteressen mit Ausrichtung auf die Ziele der Organisation
- Analyse und Turnaround von kritischen *Agile*-Projekten (Re-Implementierung und Konsolidierung)
- Erarbeitung, Visualisierung und Essenz von Fakten als Entscheidungsgrundlage

Einsatzfelder

Rollen	Agile Coach, Agile Catalyst, Agilist, Visualist, Agiler Projektmanager, (Lead) Product Owner, Senior Scrum Master, Change Consultant, Change Manager, Transformationsberater
Konstellationen	Fach- und Führungskräfte, etablierte oder neue Teams bis 6 Personen
Disziplinen	Produktentwicklung, Prozess- und Service-Design, Business Development für non-IT und IT
Modus	Freie oder befristet feste Mitarbeit (onsite, remote oder hybrid)
Sprachen	Deutsch als Beratungssprache, Englisch in schriftlicher Kommunikation

Methodische Kompetenz

Agile Frameworks	Scrum, Kanban, Scrumban, SAFe, LeSS, Holokratie, Autonomie
Strategie und Planung	Objects & Key Results (OKR), Design Thinking (DT)
Selbstmanagement	klassische Methoden bis zur 3. Generation, GTD, Microscaling, Over.ALL®
Projekt- und Prozessmanagement	Lean, KaiZen, Shu-Ha-Ri, KATA, SixSigma, Prince2
Kommunikation	NLP, Gesprächsführung, Verhandlungsführung, Decision Making, Motivational Interviewing (Coaching)
IT & SW Engineering	Sophistische Analyse, Epics, User Stories, Pair Programming, Extreme Programming (XP), Mischformen; CI/CD, Refactoring, Rapid Application Development, ITIL

Tool Stack

Office & Collaboration	M365, MS Sharepoint, G Suite, Zoom, Miro, Mural, Mind Mapping
Projektmanagement	Jira, Confluence, Trello, Asana, Wrike, MS Project

Kontakt

Werdegang zum Agilen Coach und Projektmanager

04.2014 – heute	selbstständig als Agile Coach, Agilist, Change Consultant, Autor	pro-agilist.de
02.2012 – 04.2012	Key Account Manager Enterprise Mobility	cortado AG
10.2005 – 01.2012	Resource Manager & Deal Desk Expert	T-Systems International GmbH
06.2002 – 09.2005	Key Account Manager Business & Enterprise Services	T-Systems International GmbH
04.2001 – 07.2002	Sales Manager IT KMU	Deutsche Telekom AG
11.1989 – 12.2000	Sales Manager bAV, später Vertrieb / Betrieb IT Infrastruktur / DTP-Instruktor	diverse
07.1980 – 10.1989	Versicherungsfachwirt (Ausbildung und Fachberatung)	DBV, Continentale Vers. AG

Prägende Projekte

pro-agilist.de · Agilist 04.2014 – heute

Agile Unternehmensberatung · Potsdam (DE) · Inhaber

- Agiles Coaching von DAX-Unternehmen, KMU und Einzelpersonen in Veränderungsprozessen
- Entwicklung von Vermarktung von Formaten zur Vermittlung agiler Methoden, Routinen und Werte
- Entwicklung der Over.ALL® Methode als eigenes agiles Framework
- Erstellung zahlreicher Fachbeiträge und Blog-Artikeln
- Fachliche und methodische Weiterbildung auf den Gebieten BWL, Psychologie, Philosophie, Verhaltensforschung

mercedes-benz.io GmbH · Lead Agile Coach & Scrum Master, “One Web” 08.2021 – 10.2021

Digital Accelerator der Daimler AG · Berlin (DE) · 450 Mitarbeitende

- Stabilisierung des Scrum-Prozesses in einem SW-Entwicklungsteam (1 Personen inkl. PO)
- Re-Fokussierung und Verstetigung von Scrum-Routinen (Backlog Groomings, Dailys, Retrospektiven)
- Verbesserung der Codequalität durch Beseitigung von Störfaktoren und Überlastungssituationen
- Backlog Management (Jira, Confluence)

SVA System Vertrieb Alexander GmbH · Agile Coach 10.2020 – 02.2021

IT Systemintegration und Dienstleistung · Berlin (DE) · 2.200 Mitarbeitende

- Agilisierung der Vertriebsorganisation „Public Sector“ im Zuge des unternehmensweiten Transformationsprozesses von Handelsunternehmen zum Systemintegrator
- Vermittlung agiler Techniken wie OKR, Scrum und Kanban in den Bereichen Projektmanagement, Sales und Service Delivery (ca. 100 Mitarbeitende an 3 Standorten)
- Beschreibung und Einleitung von Veränderungsprozessen mit Einführung stützender Tools und Anwendungen (Whiteboards, Trello, Asana, Teams)
- Erstellung eines Konzepts zur Versteigerung agiler Methoden und Werte im Betrieb der Bundes-Cloud

Bundesdruckerei GmbH · Agile Business Analyst 06.2019 – 12.2019

Sicherheitsprodukte und -dienstleistungen · Berlin (DE) · 2.100 Mitarbeitende

- Erstellung eines Fach- und Migrationskonzepts für ein Management-Reporting
- Beschreibung der (Microservice) Systemarchitektur, des dynamischen und mehrdimensionalen Datenmodells, Rollen, Berechtigungen und Dashboards
- Beratung und Befähigung des Fachbereichs zur agilen Implementierung mit Hilfe geeigneter agiler Techniken (Kanban Boards, Kaizen, Lean, Mindmapping)
- Projektdokumentation in Confluence

Siemens AG · Agile Coach, Mentor, Facilitator

09.2018 – 01.2019

Automatisierungs- und Steuerungstechnik · Fürth (DE) · 2.500 Mitarbeitende

- Refinement von Scrum im Rahmen der Umstellung der PLC Step7 auf eine Microservice-basierte IoT-Architektur
- Neuausrichtung der Autonomie von 14 Entwicklungsteams und ihrer Product Owner
- Konsolidierung und Intensivierung vorhandener Prozess-Zeremonien
- Visualisierung von Impediments und kommunikativen Fehlmustern in der Gruppe

Daimler AG · Agile Coach & Holokrat

09.2017 – 01.2018

Automotive OEM · Stuttgart (DE) · 300.000 Mitarbeitende

- Agile Coaching im Rahmen des Programms „One Web“ zur Konsolidierung aller konzernweiten Internetauftritte
- Methodenoptimierung (Scrum, Kanban, DT u.a.) unter Berücksichtigung von Holokratie als Organisationsform
- Schwarm-Analyse zur Aufdeckung von Fehlmustern mit anschließender Auslegung geeigneter Team-Trainings
- Durchführung von Workshops zur Anhebung der Projektgeschwindigkeit durch den optimierten Einsatz agiler Instrumente (JIRA, Confluence, MindMaps)

GHM Mobile Development GmbH · Agile Coach & Lead Scrum Master

04.2016 – 07.2017

Mobility Services · Berlin (DE) · 300 Mitarbeitende

- Agile Coaching im Rahmen der fortlaufenden Integration von neuen Mobilitätsanbietern in die Plattform *carjump* (heute: *free2move* als Angebot des PSA-Konzerns)
- Re-Fokussierung agiler Methoden (Scrum-Ban) in vier internationalen Teams (Reduktion von Standup-Umfängen, schlanke Retrospektiven, NLP-optimierte Plannings und Groomings)
- Planung und Durchführung von Einzel-, Gruppen- und Team-Coachings mit Schulungen

ASML B.V. · Projektleiter Scrum Refinement

06.2016 – 01.2017

Anlagenbau (Lithografie-Systeme für die Halbleiterindustrie) · Dresden (DE) · 28.000 Mitarbeitende

- Durchführung von Soll-Ist-Analysen auf Einzel-, Gruppen- und Team-Ebene zur schrittweisen Egalisierung des Scrum-Prozesses und Steigerung der Produktivität in Scrum Routinen (Reduktion von Standup-Umfängen, effektivere Retrospektiven, NLP-optimierte Plannings und Groomings)
- Backlog Management und Unterstützung im Sprint Planning

Aus- und Weiterbildung

Abschluss	Versicherungsfachwirt (1996)
Zertifikate	OKR Master, NLP Master, Scrum Master, Marketing Management (weitere auf Nachfrage)
Reflektion	Lernen, Psychologie, Hirnforschungen (Ergebnisse), Arbeitstechniken, alternative, agile Methoden

Kontakt

Anschrift	Jörg C. Kopitzke · Zum Jagenstein 6 · 14478 Potsdam
Mobil	+49 170 5205070 (bitte 09.00 bis 11.30 Uhr)
E-Mail	info@pro-agilist.de
Internet	https://pro-agilist.de · https://pro-visualist.de
Linkedin	https://www.linkedin.com/in/jckopitzke/
Xing	https://www.xing.com/profile/JoergC_Kopitzke/portfolio



Jörg C. Kopitzke

Agiler Coach · Agiler Projektmanager · Change Consultant

Über mich

- Agilist mit **30 Jahren Linien-, Projekt- und Beratungserfahrung** in führenden Unternehmen der Finanzdienstleistung, Telekommunikation, Halbleiterindustrie und Mobilitätsbranche.
- Spezialisiert auf die **Zusammenarbeit mit Menschen in Organisationen** für das **Gelingen von Veränderungen** auf persönlicher, fachlicher, methodischer und struktureller Ebene.
- Gefragt als führungsstarker **Agile Coach** für produktive Agilität
- Erfolgreich durch **interdisziplinäre** Herangehensweise (Systemik, Wirtschaftspsychologie, Kommunikation und angrenzende Gebiete)



Beratungsziele

- Analyse, Auflösung und agile Neuausrichtung überholter Denk- und Handlungsmuster
- Aufbau und Optimierung agiler Organisationen mit Verstetigung agiler Methoden und Rituale
- Rückbau von Silo-Strukturen, Management-Overload und Partikularinteressen mit Ausrichtung auf die Ziele der Organisation
- Analyse und Turnaround von kritischen *Agile*-Projekten (Re-Implementierung und Konsolidierung)
- Erarbeitung, Visualisierung und Essenz von Fakten als Entscheidungsgrundlage

Einsatzfelder

Rollen	Agile Coach, Agile Catalyst, Agilist, Visualist, Agiler Projektmanager, (Lead) Product Owner, Senior Scrum Master, Change Consultant, Change Manager, Transformationsberater
Konstellationen	Fach- und Führungskräfte, etablierte oder neue Teams bis 6 Personen
Disziplinen	Produktentwicklung, Prozess- und Service-Design, Business Development für non-IT und IT
Modus	Freie oder befristet feste Mitarbeit (onsite, remote oder hybrid)
Sprachen	Deutsch als Beratungssprache, Englisch in schriftlicher Kommunikation

Methodische Kompetenz

Agile Frameworks	Scrum, Kanban, Scrumban, SAFe, LeSS, Holokratie, Autonomie
Strategie und Planung	Objects & Key Results (OKR), Design Thinking (DT)
Selbstmanagement	klassische Methoden bis zur 3. Generation, GTD, Microscaling, Over.ALL®
Projekt- und Prozessmanagement	Lean, KaiZen, Shu-Ha-Ri, KATA, SixSigma, Prince2
Kommunikation	NLP, Gesprächsführung, Verhandlungsführung, Decision Making, Motivational Interviewing (Coaching)
IT & SW Engineering	Sophistische Analyse, Epics, User Stories, Pair Programming, Extreme Programming (XP), Mischformen; CI/CD, Refactoring, Rapid Application Development, ITIL

Tool Stack

Office & Collaboration	M365, MS Sharepoint, G Suite, Zoom, Miro, Mural, Mind Mapping
Projektmanagement	Jira, Confluence, Trello, Asana, Wrike, MS Project

Kontakt

Werdegang zum Agilen Coach und Projektmanager

04.2014 – heute	selbstständig als Agile Coach, Agilist, Change Consultant, Autor	pro-agilist.de
02.2012 – 04.2012	Key Account Manager Enterprise Mobility	cortado AG
10.2005 – 01.2012	Resource Manager & Deal Desk Expert	T-Systems International GmbH
06.2002 – 09.2005	Key Account Manager Business & Enterprise Services	T-Systems International GmbH
04.2001 – 07.2002	Sales Manager IT KMU	Deutsche Telekom AG
11.1989 – 12.2000	Sales Manager bAV, später Vertrieb / Betrieb IT Infrastruktur / DTP-Instruktor	diverse
07.1980 – 10.1989	Versicherungsfachwirt (Ausbildung und Fachberatung)	DBV, Continentale Vers. AG

Prägende Projekte

pro-agilist.de · Agilist

04.2014 – heute

Agile Unternehmensberatung · Potsdam (DE) · Inhaber

- Agiles Coaching von DAX-Unternehmen, KMU und Einzelpersonen in Veränderungsprozessen
- Entwicklung von Vermarktung von Formaten zur Vermittlung agiler Methoden, Routinen und Werte
- Entwicklung der Over.ALL® Methode als eigenes agiles Framework
- Erstellung zahlreicher Fachbeiträge und Blog-Artikeln
- Fachliche und methodische Weiterbildung auf den Gebieten BWL, Psychologie, Philosophie, Verhaltensforschung

mercedes-benz.io GmbH · Lead Agile Coach & Scrum Master, “One Web”

08.2021 – 10.2021

Digital Accelerator der Daimler AG · Berlin (DE) · 450 Mitarbeitende

- Stabilisierung des Scrum-Prozesses in einem SW-Entwicklungsteam (1 Personen inkl. PO)
- Re-Fokussierung und Verstetigung von Scrum-Routinen (Backlog Groomings, Dailys, Retrospektiven)
- Verbesserung der Codequalität durch Beseitigung von Störfaktoren und Überlastungssituationen
- Backlog Management (Jira, Confluence)

SVA System Vertrieb Alexander GmbH · Agile Coach

10.2020 – 02.2021

IT Systemintegration und Dienstleistung · Berlin (DE) · 2.200 Mitarbeitende

- Agilisierung der Vertriebsorganisation „Public Sector“ im Zuge des unternehmensweiten Transformationsprozesses von Handelsunternehmen zum Systemintegrator
- Vermittlung agiler Techniken wie OKR, Scrum und Kanban in den Bereichen Projektmanagement, Sales und Service Delivery (ca. 100 Mitarbeitende an 3 Standorten)
- Beschreibung und Einleitung von Veränderungsprozessen mit Einführung stützender Tools und Anwendungen (Whiteboards, Trello, Asana, Teams)
- Erstellung eines Konzepts zur Versteigerung agiler Methoden und Werte im Betrieb der Bundes-Cloud

Bundesdruckerei GmbH · Agile Business Analyst

06.2019 – 12.2019

Sicherheitsprodukte und -dienstleistungen · Berlin (DE) · 2.100 Mitarbeitende

- Erstellung eines Fach- und Migrationskonzepts für ein Management-Reporting
- Beschreibung der (Microservice) Systemarchitektur, des dynamischen und mehrdimensionalen Datenmodells, Rollen, Berechtigungen und Dashboards
- Beratung und Befähigung des Fachbereichs zur agilen Implementierung mit Hilfe geeigneter agiler Techniken (Kanban Boards, Kaizen, Lean, Mindmapping)
- Projektdokumentation in Confluence

Siemens AG · Agile Coach, Mentor, Facilitator

09.2018 – 01.2019

Automatisierungs- und Steuerungstechnik · Fürth (DE) · 2.500 Mitarbeitende

- Refinement von Scrum im Rahmen der Umstellung der PLC Step7 auf eine Microservice-basierte IoT-Architektur
- Neuausrichtung der Autonomie von 14 Entwicklungsteams und ihrer Product Owner
- Konsolidierung und Intensivierung vorhandener Prozess-Zeremonien
- Visualisierung von Impediments und kommunikativen Fehlmustern in der Gruppe

Daimler AG · Agile Coach & Holokrat

09.2017 – 01.2018

Automotive OEM · Stuttgart (DE) · 300.000 Mitarbeitende

- Agile Coaching im Rahmen des Programms „One Web“ zur Konsolidierung aller konzernweiten Internetauftritte
- Methodenoptimierung (Scrum, Kanban, DT u.a.) unter Berücksichtigung von Holokratie als Organisationsform
- Schwarm-Analyse zur Aufdeckung von Fehlmustern mit anschließender Auslegung geeigneter Team-Trainings
- Durchführung von Workshops zur Anhebung der Projektgeschwindigkeit durch den optimierten Einsatz agiler Instrumente (JIRA, Confluence, MindMaps)

GHM Mobile Development GmbH · Agile Coach & Lead Scrum Master

04.2016 – 07.2017

Mobility Services · Berlin (DE) · 300 Mitarbeitende

- Agile Coaching im Rahmen der fortlaufenden Integration von neuen Mobilitätsanbietern in die Plattform *carjump* (heute: *free2move* als Angebot des PSA-Konzerns)
- Re-Fokussierung agiler Methoden (Scrum-Ban) in vier internationalen Teams (Reduktion von Standup-Umfängen, schlanke Retrospektiven, NLP-optimierte Plannings und Groomings)
- Planung und Durchführung von Einzel-, Gruppen- und Team-Coachings mit Schulungen

ASML B.V. · Projektleiter Scrum Refinement

06.2016 – 01.2017

Anlagenbau (Lithografie-Systeme für die Halbleiterindustrie) · Dresden (DE) · 28.000 Mitarbeitende

- Durchführung von Soll-Ist-Analysen auf Einzel-, Gruppen- und Team-Ebene zur schrittweisen Egalisierung des Scrum-Prozesses und Steigerung der Produktivität in Scrum Routinen (Reduktion von Standup-Umfängen, effektivere Retrospektiven, NLP-optimierte Plannings und Groomings)
- Backlog Management und Unterstützung im Sprint Planning

Aus- und Weiterbildung

Abschluss	Versicherungsfachwirt (1996)
Zertifikate	OKR Master, NLP Master, Scrum Master, Marketing Management (weitere auf Nachfrage)
Reflektion	Lernen, Psychologie, Hirnforschungen (Ergebnisse), Arbeitstechniken, alternative, agile Methoden

Kontakt

Anschrift	Jörg C. Kopitzke · Zum Jagenstein 6 · 14478 Potsdam
Mobil	+49 170 5205070 (bitte 09.00 bis 11.30 Uhr)
E-Mail	info@pro-agilist.de
Internet	https://pro-agilist.de · https://pro-visualist.de
Linkedin	https://www.linkedin.com/in/jckopitzke/
Xing	https://www.xing.com/profile/JoergC_Kopitzke/portfolio

